

CEFAGE parceiro da promoção e desenvolvimento territoriais

Criado em 2006 por docentes dos Departamentos de Gestão e Economia da Universidade de Évora, o Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia (CEFAGE) é hoje reconhecido como uma das principais unidades de investigação da sua área científica em Portugal.



O CEFAGE desenvolve a sua atividade em torno de três objetivos principais: a) Promover a produção e difusão de investigação de alta qualidade nas áreas científicas da Economia e da Gestão; b) Contribuir para a melhoria da competitividade das economias regionais onde o CEFAGE está localizado; c) Reforçar a formação avançada e a iniciação à investigação científica de jovens investigadores.

Para a concretização destes objetivos, o CEFAGE conta atualmente com 48 investigadores integrados doutorados, 50 membros colaboradores, 7 membros associados e 72 estudantes de doutoramento que se repartem pela sede na Universidade de Évora e por polos na Universidade do Algarve, Universi-

dade da Beira Interior e Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa. Além destas quatro universidades, o CEFAGE inclui também membros de outras instituições de ensino superior e quadros superiores de prestigiadas instituições nacionais, como é o caso da CMVM – Comissão de Mercado de Valores Mobiliários e do Banco de Portugal.

Os membros do CEFAGE estão organizados em quatro grupos de investigação: Estratégia, Empreendedorismo e Operações; Finanças; Economia Industrial, do Trabalho e do Território; e Macroeconomia, Crescimento e Desenvolvimento, e as suas atividades de investigação desenvolvem-se em torno das linhas temáticas do Turismo, Agroalimentar

e Florestas, Educação e Saúde, e Sustentabilidade e Desempenho.

Tendo em vista promover a produção e a publicação de investigação de mérito internacionalmente reconhecido, o CEFAGE tem critérios exigentes e rigorosos de acesso à categoria de investigador integrado, e criou um sistema de incentivos que valoriza a qualidade em detrimento da quantidade.

Este é um centro financiado pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT), cujos montantes afetos são aplicados exclusivamente no financiamento de atividades de investigação. Estas repartem-se em despesas dos investigadores e despesas com recursos de investigação comuns, que são usados por todos os membros, incluindo os estudantes de doutoramento. Os recursos comuns incluem bases de dados e licenças de *software*, instaladas num servidor e sempre disponíveis para acesso, mesmo a partir de casa.

Produção e difusão de conhecimento

Um dos grandes objetivos do CEFAGE consiste na produção e difusão de conhecimento materializada na publicação de artigos em revistas científicas internacionais de elevada qualidade e na organização e participação em eventos científicos. A este respeito importa salientar que no período 2013-2017, os 48 membros integrados do CEFAGE publicaram um total de 436 artigos em periódicos científicos internacionais, dos quais 257 estão indexados na prestigiada plataforma *Web of Knowledge*. Foram ainda publicados 14 livros e 104 capítulos de livros, na sua maioria em editoras internacionais. Quando comparado com o período homólogo anterior, o número total de publicações aumentou em mais de 30%, o que mostra a dinâmica de crescimento do Centro. Paralelamente, assistiu-se também a um aumento na qualidade das publicações,

“Um dos grandes objetivos do CEFAGE consiste na produção e difusão de conhecimento materializada na publicação de artigos em revistas científicas internacionais de elevada qualidade e na organização e participação em eventos científicos.”



tendo o número de publicações no ranking de revistas do CEFAGE aumentado de 141 para 171. Trata-se de um valor 55% acima do acordado com a FCT no programa de financiamento desta unidade de investigação.

Ainda no que diz respeito à produção científica do CEFAGE, é importante realçar que algumas das suas publicações encontram-se na vanguarda do conhecimento, como é o caso dos trabalhos que propõem a integração de vários métodos e técnicas para desenvolver sistemas de avaliação do desempenho mais eficazes, os trabalhos na área da sustentabilidade empresarial e os trabalhos que propõem o uso da teoria dos jogos para auxiliar a criação e estabilização de acordos ambientais internacionais. Outras publicações analisam e propõem soluções para alguns desafios sociais importantes, destacando-se, a este respeito, as publicações sobre a temática do envelhecimento populacional. Não menos importantes são as publicações nas áreas do turismo e do agroalimentar, que têm dado contributos significativos para o fortalecimento das áreas de vantagem competitiva das regiões onde o CEFAGE está localizado, em linha com as estratégias regionais de especialização inteligente destas regiões.

Grande parte desta atividade de investigação tem estado alicerçada em múltiplos projetos de investigação e desenvolvimento (I&D) financiados por pro-

“O CEFAGE tem critérios exigentes e rigorosos de acesso à categoria de investigador integrado, e criou um sistema de incentivos que valoriza a qualidade em detrimento da quantidade.”

gramas de financiamento competitivo nacionais e internacionais. A este respeito, importa realçar que nos últimos cinco anos os membros do CEFAGE lideraram ou integraram as equipas responsáveis por 35 projetos financiados por agências de apoio à investigação científica, 15 dos quais financiados por agências internacionais. Participaram ainda, ou lideraram, 16 projetos financiados por programas relacionados com a indústria. Destes, seis foram financiados por programas internacionais. Quando comparado com o período homólogo anterior, o financiamento obtido para a realização de projetos de investigação aumentou mais de sete vezes, confirmando a capacidade notável dos investigadores do CEFAGE para competir na obtenção de contratos de investigação nacionais e internacionais,

incluindo contratos envolvendo empresas.

Ainda nesta vertente, é importante realçar o contributo desta unidade de investigação ao nível da organização e participação em eventos científicos. Entre 2013 e 2017 o CEFAGE organizou 15 conferências e/ou workshops internacionais, incluindo a prestigiada Conferência Anual da Associação Europeia para a Investigação em Economia Industrial (EARIE 2013) que teve 400 participantes, e contou com a participação dos mais conceituados economistas do mundo nesta área. Foram ainda organizadas 14 conferências nacionais e/ou ibéricas, 6 cursos e 93 seminários de investigação, a maioria dos quais apresentados por especialistas convidados de várias instituições nacionais e internacionais. A organização destes eventos, à semelhança da produção científica e das candidaturas a projetos com financiamento competitivo, têm contribuído para aumentar significativamente a visibilidade e o reconhecimento nacional e internacional do CEFAGE, e para criar um ambiente de investigação estimulante para os investigadores e estudantes de doutoramento desta unidade de investigação.

Contribuição para o Desenvolvimento Regional

Além de contribuir para o avanço e a difusão do conhecimento através da publicação de artigos e da execução de projetos de investigação, os investigadores do CEFAGE também realizam estudos para as economias regionais onde a sede e os polos do CEFAGE estão localizados. Vários temas intimamente ligados às estratégias de especialização inteligente destas regiões têm sido estudados por membros do CEFAGE, alguns deles em estreita parceria com a indústria. Por exemplo, dentro da linha de investigação em turismo, vários projetos têm sido financiados por programas nacionais e internacionais relacionados com a indústria, com o objetivo de obter um diagnóstico da situação atual neste setor, desenvolver novos indicadores para monitorar a atividade do turismo e delinear uma estrutura para alavancar o setor do turismo em Portugal. Em alguns destes projetos tem sido

dado particular relevo ao sector do turismo no Algarve. Os resultados obtidos têm auxiliado tanto empresas como instituições regionais no setor do turismo, a elaborar os seus planos estratégicos e a resolver problemas específicos de gestão. Na sequência destes projetos têm sido publicados também vários artigos em revistas científicas de topo na área do turismo, como é o caso do *Annals of Tourism Research*, *Tourism Management* e *Journal of Travel Research*, demonstrando o mérito científico dos trabalhos realizados.

Também no âmbito da Economia Marinha têm sido realizados alguns projetos com grande potencial para a região do Algarve. Um dos projetos envolveu diferentes atores institucionais e procurou identificar e desenvolver canais para a transferência de conhecimento nesta área. Está também a decorrer um projeto que visa avaliar a viabilidade económica de extração de energia das marés.

Outra área onde o CEFAGE tem dado contributos importantes para a economia regional, nomeadamente para a região do Alentejo, é a da Economia e Gestão Ambiental e Agroalimentar. Vários problemas associados ao planeamento e gestão do agronegócio e das suas cadeias de abastecimento têm sido investigados por membros do CEFAGE. Ao envolver múltiplos stakeholders e agentes económicos da indústria do azeite, do vinho e da suinicultura, o CEFAGE tem conseguido identificar necessidades importantes de I&D e tem apresentado várias propostas não só para a criação de canais para a transferência de conhecimentos, mas também para o estabelecimento de parcerias estratégicas.

O CEFAGE, através de um dos seus membros, está também envolvido em sete projetos diretamente ligados à promoção do espírito empresarial na região do Alentejo, em parceria com o Parque do Alentejo de Ciência e Tecnologia (PACT). Estes projetos têm como objetivo principal promover o empreendedorismo em setores ligados às tecnologias da informação e comunicação e das energias alternativas. O objetivo final é atrair investimento direto estrangeiro em tecnologias de ponta para a região do Alentejo.

Outro exemplo da contribuição do CEFAGE para a economia regional e nacio-

nal, é oferecido pelos projetos FlexStone e InovStone 4.0, financiados por programas internacionais relacionados com a indústria. Através do projeto FlexStone foi possível desenvolver, testar, validar e demonstrar, em ambiente real, dois protótipos industriais de equipamentos inovadores para o sector da rocha natural, promovendo desta forma o desenvolvimento do setor através do aumento das suas exportações e da sua visibilidade internacional. Um foco especial foi dado neste projeto aos mármore da região do Alentejo. Já no InvoStone 4.0, um projeto em consórcio com a indústria e diversas Instituições de Ensino Superior, pretende-se dotar o Setor da Pedra Natural das competências e ferramentas para poder crescer e desenvolver-se em contexto Indústria 4.0, enquanto resposta ao desafio BIM (Building Information Modelling).

Estes projetos, bem como outros realizados em estreita parceria com a indústria, têm sido muito importantes para recolher ensinamentos e definir estratégias de desenvolvimento das empresas e das regiões onde o CEFAGE está localizado.

Formação Avançada

Em consonância com as suas linhas de investigação, o CEFAGE apoia e é, também, a base para diversos programas de mestrado e de doutoramento nas áreas da Economia, Gestão, Turismo, Agronegócio e Sustentabilidade, alguns deles em consórcio entre diferentes instituições de ensino superior e resultantes das dinâmicas existentes, em termos de investigação, entre os membros integrados do Centro.

No caso dos programas de doutoramento, estes estão estruturados de forma a que os alunos frequentem no primeiro ano letivo um conjunto de unidades curriculares e seminários que visam promover a aprendizagem de ferramentas e métodos de investigação nas áreas científicas dos respetivos programas. A aquisição de competências e conhecimentos realizada no primeiro ano é fundamental para que os alunos possam desenvolver com sucesso as suas teses.

O envolvimento ativo dos alunos nas atividades do CEFAGE é também promovido desde as fases iniciais dos seus projetos de formação. Nomeadamente, é feita

uma receção formal aos novos alunos para que estes se familiarizem com as instalações, os recursos disponíveis e os membros da unidade de investigação. Para além dos recursos comuns de investigação disponibilizados a estes alunos de pós-graduação, em termos de bases bibliográficas, bases de dados e software de investigação, o CEFAGE proporciona um efetivo ambiente de investigação, organizando seminários, conferências, workshops e cursos técnicos regulares, promovendo e apoiando a participação destes alunos em projetos de investigação, encorajando a apresentação dos seus trabalhos em seminários e conferências e criando condições para a sua publicação em revistas de referência.

O CEFAGE organiza também anualmente o Doctoral Consortium, onde os alunos de doutoramento apresentam os resultados dos seus trabalhos de investigação, beneficiando do comentário individual de um investigador nacional ou internacional especialista no assunto em causa, e da discussão conjunta com todos os outros membros do Centro.

Um resultado notável deste apoio aos jovens investigadores tem sido o aumento muito significativo no número de diplomados. No período 2013-17, diplomaram-se, sob a supervisão de investigadores do CEFAGE, 40 alunos de doutoramento e 182 alunos de mestrado, um aumento de, respetivamente, 43% e 24% relativamente ao período homólogo anterior. Muitos dos trabalhos realizados deram origem a publicações em revistas científicas de elevada qualidade.

Os números atuais mostram uma continuação desta extraordinária tendência de crescimento, com 72 novos alunos de doutoramento orientados por investigadores do CEFAGE. É também importante assinalar que a proporção de alunos que opta por redigir as suas teses em inglês é cada vez maior.

Estes números, e sobretudo esta rápida tendência de crescimento, demonstram a crescente capacidade de atração do CEFAGE ao nível da formação avançada de jovens investigadores e estudantes de pós-graduação, e a sua muito relevante contribuição para a acumulação de conhecimento e competências no âmbito do sistema nacional de ciência, tecnologia e inovação.

“O CEFAGE é hoje uma unidade de investigação de referência no panorama científico nacional, congregando alguns dos melhores investigadores do país nas áreas da Economia e da Gestão”

Conclusão

Na sequência do referido anteriormente, é legítimo afirmar-se que o CEFAGE é hoje uma unidade de investigação de referência no panorama científico nacional, congregando alguns dos melhores investigadores do país nas áreas da Economia e da Gestão. A crescente internacionalização do centro é também uma realidade que não pode ser ignorada. A comprová-lo está o aumento significativo do número de publicações dos membros do CEFAGE em revistas internacionais e em livros de circulação internacional para as quais colaboraram, também, mais de uma centena de investigadores oriundos de 30 países diferentes, desde a Austrália aos Estados Unidos. O reconhecimento internacional do CEFAGE e dos seus membros está também bem patente nos inúmeros convites para realizarem atividades de arbitragem científica para mais de duas centenas de revistas e para várias instituições científicas internacionais, incluindo a Agency for Science and Higher Education na Croácia, a Czech Science Foundation na República Checa e a Swiss National Science Foundation na Suíça. Os convites realizados a membros do CEFAGE para integrar candidaturas a projetos com financiamento competitivo, incluindo ações COST, tem vindo também a intensificar-se. A este respeito, importa assinalar que os membros do CEFAGE integraram nos últimos cinco anos equipas de investigação envolvendo mais de 160 parceiros internacionais de 44 países diferentes.

Em suma, e como consequência de uma estratégia de consolidação e de



melhoria contínua, assente em valores como a qualidade, ética, interdisciplinaridade, inovação e relevância e suportada num modelo de governança alicerçada no rigor, honestidade e transparência, pode-se afirmar que o CEFAGE tem conseguido concretizar com sucesso os objetivos pelos quais se tem pautado desde a sua criação. Queremos continuar a olhar sobretudo para o futuro, pelo que todos os membros do CEFAGE estão motivados e empenhados em prosseguir esta dinâmica de crescimento e suplantar continuamente aqueles objetivos.

**CEFAGE, Palácio do Vimioso,
Largo Marques de Marialva, n.º 8,
7000-809 Évora.**

www.cefage.uevora.pt/pt/



Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT) e Programa Operacional Competitividade e Internacionalização – COMPETE 2020 (UID/ECO/04007/2013 - POI-01-0145-FEDER-007659).

